

(ENGLISH/TIẾNG ANH)

Report of Board of Management
at Annual General Meeting 2025

I. Management Activities of Board of Management (BOM) in 2024

1. Management Activities of BOM in 2024

1.1 Organizing the BOM meetings and circulations

In 2024, BOM organized 2 meeting and 7 circulations to solve all issues arising of GDS as authorization. In details:

Section	Date	BOM attendance	Main Contents	Resolution contents
1 st Section (Circulation)	Feb 2 nd 2024	5/5	- The Submission No. 040101/TT-GDS24 dated 4 January 2024 on payment additional salary in 2024 for BOD	Approved on: - The Submission No. 040101/TT-GDS24 dated 4 January 2024 on payment additional salary in 2024 for BOD
2 nd Section (Circulation)	Mar 26 th 2024	5/5	- Plan of organize the AGM 2024 (Schedule & contents)	AGM 2024 schedule is on 26 Apr 2024 and closing the date of shareholders list having right to attend the AGM is on 1 Apr 2025
3 rd Section (Meeting)	Apr 4 th 2024	5/5	Report and Submission to AGM 2024: - Report on Business Result of 2023 & Audited FS 2023 - Submission on Business Plan and Action Plan 2024 - Proposal of Profit distribution 2023 - Report on activities of BOM in term 2023 and plan for 2024 - Regulation on Organization of AGM 2024 - Proposal of Selecting auditor for FY 2024 Submission to BOM for approval:	Approved and agreed to submit to AGM 2024 (Apr 8th, 2024): - Report on Business Result of 2023 & Audited FS 2023 - Submission on Business Plan and Action Plan 2024 - Proposal of Profit distribution 2023 - Report on activities of BOM in term 2023 and plan for 2024 - Regulation on Organization of AGM 2024 - Proposal of Selecting auditor for FY 2024 Decisions (Apr 26th, 2024) - Decision on using welfare fund

Section	Date	BOM attendance	Main Contents	Resolution contents
			<ul style="list-style-type: none"> - Proposal of using welfare fund for period Jan 2024-Jun 2025 - Proposal of using reward fund for kaizen activities 2024 Reports: <ul style="list-style-type: none"> - Report of process building second GDS Datacenter - Report for Kaizen activities 2024 	for period Jan 2024-Jun 2025 <ul style="list-style-type: none"> - Decision on using reward fund for kaizen activities 2024
4 th Section (Circulation)	May 8 th 2024	5/5	<ul style="list-style-type: none"> - Submission No. 230401/TT-GDS24 dated April 23, 2024 on the contract providing service for SeaBank and opening the performan guarantee letter for the this contract 	Approved on: <ul style="list-style-type: none"> - Submission of General Director No. 230401/TT-GDS24 dated April 23, 2024 on the contract providing service for SeaBank and opening the performan guarantee letter for the this contract
5 th Section (Meeting)	Jul 30 th 2024	5/5	<ul style="list-style-type: none"> - Submission No. 100702/TT-GDS24 dated July 10th, 2024 on revising Procurement policy - Submission No. 100703/TT-GDS24 dated July 10th, 2024 on taking NCS to Court for not paying service charges for GDS 	Approved on: <ul style="list-style-type: none"> - Revising Procurement policy as Submission No. 100702/TT-GDS24 of General Director dated July 10th, 2024 - Decide to take NCS to Court as Submission No. 100703/TT-GDS24 dated July 10th, 2024 - Assign the General Director to deploy and carry out all work related to the lawsuit of NCS
6 th Section (Circulation)	Aug 30 th 2024	5/5	<ul style="list-style-type: none"> - Submission 070801/TT-GDS24 dated 07 August, 2024 on selecting independence auditor for FS 2024 	Approving on selecting Ernst and Young Vietnam Limited as independent auditor for Financial Statement 2024 for GDS as the submission No. 070801/TT-GDS24 dated 07 August, 2024
7 th Section (Circulation)	Oct 10 th 2024	5/5	<ul style="list-style-type: none"> - Revising salary and benefits for BOD from 1 Oct 2025 - Revising the Salary and Benefit Regulation for BOD (No.: P-HR-SP-01) as Submission No. 300901/TT-GDS24 dated 30 Sep 2024 according to 	Approved on: <ul style="list-style-type: none"> - Revising salary and benefits for BOD and shall be applied form Oct 1st, 2024 - Revising the Revising the Salary and Benefit Regulation for BOD (No.: P-HR-SP-01) as Submission No. 300901/TT-GDS24 dated 30 Sep 2024 to update as submitted.

Section	Date	BOM attendance	Main Contents	Resolution contents
8 th Section (Circulation)	Nov 25 th 2024	5/5	- Submission No. 201101/TT-GDS24 dated November 20th, 2024 on rewarding Ms. Vu Thi Thuy Dung – Sales Assistant a tour of Japan Datacenter in 2024	Approved on the rewarding Ms. Vu Thi Thuy Dung – Sales Assistant a tour of Japan Datacenter in 2024 as Submission No. 201101/TT-GDS24 dated November 20th, 2024
9 th Section (Meeting)	Dec 2 nd 2024	5/5	- Submission No. 231101/TT-GDS24 dated 23 Nov 2024 on welfare payment of VND 10 Mil/per year for 2 staff having a special family circumstances - Draft of Regulations on organizing the EGM 2025	Approved: <ul style="list-style-type: none"> - Welfare payment for Mr. Tan Minh Lan and Mr. Dinh Van Trung with amount of VND 10Mil/year from 2024 as submission. - Draft of Regulations on organizing the EGM 2025 - Authoring BOM Chairman to decide the date, time, venue of EGM 2025 appropriately in case of change.

Besides, BOM usually update (through reports from GDS) and discuss with the directors of GDS on activities of company.

1.2 Organizing the General meeting of shareholders:

Section	Date	Main Contents
AGM 2024	Apr 26 th , 2024	Approval on: <ul style="list-style-type: none"> - Regulation on Organization of AGM 2024 - Report on Business result, audited FS of 2023 - Business Plan and action plan of 2024 - Proposal of Profit distribution 2023 - Report on activities of BOM in term 2023 and plan for 2024 - Proposal of Selecting auditing company for FY 2024 - IC Report

1.3 Evaluation the performance of BOM' members

In 2024, members of the BOM fully participated in BOM meetings and gave written opinions on issues under the authority of the BOM with a high sense of responsibility, promoting the leadership capacity of members of BOM for the benefit of shareholders and the sustainable development of the company.

1.4 Result of monitoring with the Board of Directors

In 2024, the Board of Directors closely directed management to try to achieve the set goals, but due to objective and subjective factors, business results were not achieved as planned:

- Total revenue of 2024 is VND 152.9 Bil, reaching 94% of BP 2024 and increased by 1.5% of actual 2023. In total:

+ Operating revenue is VND 141.8 Bil, reaching 92.9% of BP 2024 and increased by 1.6% of actual 2023

+ Financial revenue is VND 11 Bil, achieved 111% of BP 2024 and increased by 0.5% of actual 2023

- Total profit after tax is VND 42.8 Bil., achieved 91.4% of BP2024 and decreased by 3.8% of actual 2023

One of the main reasons that business results have not been achieved compared to plan is because the total remaining racks of infrastructure is small and not centralized, so it is only suitable for small, retail customers or expanding to other customers. Current products do not meet the requirements of big customers. Board of Directors is on progress looking for location for the 2nd Datacenter, preparing Site Due Diligence and Feasibility Study for 2nd DC project as consulting from NTT and VNPT.

BOD strictly directed and implemented the resolution and decisions of the BOM and General Shareholders Meeting. During the management process, the BOD strictly complied with the governance decentralization as the company Charter, the authorization between the BOM and the BOD and other resolutions and decisions of the BOM and General Shareholders Meeting.

1.5 Result of the performance the resolution of AGM 2024

In 2024, the BOM directed the comprehensive and timely implementation of the resolutions of the AGM 2024, specifically:

- The BOM directed and cooperated with the BOD on managing company operation, the business results reached 94% of plan and increased by 1,5% compared to actual of 2023.

- The BOM has selected independents auditor for FS 2024, implementation the profit distribution, approving plan of using welfare fund, reward fund as resolution of AGM 2024 as authorization.

1.6 Compensation of BOM members and IC members:

In 2024, BOM and IC members did not receive any compensation from GDS.

II. Plan Activities of BOM in 2025

1. BOM shall closely follow the management activities of GDS and manage the business activities of GDS in an effective way to fulfill the targeted revenue and other criteria as resolution of General Shareholders Meeting.

2. Besides the periodical meeting, BOM shall organize extraordinary meeting or circulation to get the approval of BOM or General Meeting of Shareholders on time.

3. BOM members of VNPT and NTT Com shall work closely with leaders of both sides to receive the support from shareholders for internal, network connectivity, and pipeline introduction to support GDS in sales activity, special for the project of building the 2nd Datacenter of GDS.

(VIETNAMESE/TIẾNG VIỆT)

**Báo cáo của Hội đồng quản trị
tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025**

I. Hoạt động quản trị của Hội đồng quản trị (HDQT) năm 2024

1. Hoạt động của HDQT trong năm 2024

1.1 Tổ chức các cuộc họp, lấy ý kiến bằng văn bản:

Trong năm 2024, HDQT đã tổ chức 2 cuộc họp và 7 lần lấy ý kiến bằng văn bản để giải quyết các vấn đề phát sinh của GDS theo thẩm quyền quy định, cụ thể như sau:

Kỳ họp	Ngày họp	Số thành viên tham dự	Nội dung chính	Kết luận cuộc họp
Lần 1 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	2/2 2024	5/5	- Tờ trình số 040101/TT-GDS24 ngày 4/1/2024 của Tổng Giám đốc về các khoản lương bổ sung chi trả trong năm 2024 cho Ban Giám đốc	Thông qua: - - Tờ trình số 040101/TT-GDS24 ngày 4/1/2024 của Tổng Giám đốc về các khoản lương bổ sung chi trả trong năm 2024 cho Ban Giám đốc
Lần 2	26/3 2024	5/5	Kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2024	Kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 vào ngày 26/4/2024 và ngày chốt danh sách cổ đông có quyền tham dự họp là ngày 1/4/2024
Lần 4 (Họp)	26/4 2024	5/5	Báo cáo và tờ trình trình lên ĐHĐCĐ thường niên 2024: - Báo cáo kết quả kinh doanh và báo cáo kiểm toán năm 2023 - Kế hoạch kinh doanh và hành động năm 2024 - Đề xuất phân phối lợi nhuận 2023 - Báo cáo hoạt động của HDQT trong năm 2023 và kế hoạch hành động 2024 - Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 - Đề xuất kế hoạch lựa chọn đơn vị kiểm toán năm 2024 Tờ trình xin HDQT phê duyệt: - Tờ trình kế hoạch sử dụng quỹ phúc lợi 1/2024-6/2025 - Tờ trình kế hoạch sử dụng quỹ khen thưởng cho hoạt động Kaizen 2024	Nghị quyết (8/4/2024) Thông qua nội dung trình lên ĐHĐCĐ thường niên 2024: - Báo cáo kết quả kinh doanh và báo cáo kiểm toán năm 2023 - Kế hoạch kinh doanh và hành động năm 2024 - Đề xuất phân phối lợi nhuận 2023 - Báo cáo hoạt động của HDQT trong năm 2023 và kế hoạch hành động 2024 - Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 - Đề xuất kế hoạch lựa chọn đơn vị kiểm toán năm 2024 Quyết định (26/4/2024): - Quyết định sử dụng quỹ phúc lợi 1/2024-6/2025 - Quyết định sử dụng quỹ khen thưởng cho hoạt động Kaizen

Kỳ họp	Ngày họp	Số thành viên tham dự	Nội dung chính	Kết luận cuộc họp
			Nội dung báo cáo: - Báo cáo tiến độ chuẩn bị dự án DC 2 - Báo cáo hoạt động Kaizen 2024	2024
Lần 4 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	8/5 2024	5/5	- Tờ trình của Tổng Giám đốc số 230401/TT-GDS24 ngày 23/4/2024 về Hợp đồng cung cấp dịch vụ cho SeaBank và việc mở thư bảo lãnh thực hiện hợp đồng này	Thông qua: - Tờ trình của Tổng Giám đốc số 230401/TT-GDS24 ngày 23/4/2024 về Hợp đồng cung cấp dịch vụ cho SeaBank và việc mở thư bảo lãnh thực hiện hợp đồng này
Lần 5 (Họp)	30/7 2024	5/5	- Tờ trình số 100702/TT-GDS24 ngày 10/7/2024 về việc sửa đổi quy chế mua sắm - Tờ trình số 100703/TT-GDS24 ký ngày 10/7/2024 về việc kiện NCS ra tòa về việc không trả phí dịch vụ cho GDS	Thông qua: - Sửa đổi Quy chế mua sắm theo tờ trình số 100702/TT-GDS24 ngày 10/7/2024 - Quyết định triển khai kiện NCS ra tòa - Giao Tổng giám đốc tiến hành triển khai, thực hiện mọi công việc liên quan đến vụ việc khởi kiện
Lần 6 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	30/8 2024	5/5	Tờ trình số 070801/TT-GDS24 ngày 7/8/2024 về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập cho BCTC năm 2024	Phê duyệt việc lựa chọn Công ty TNHH Ernst and Young Việt Nam là đơn vị kiểm toán độc lập cho BCTC năm 2024 theo Tờ trình số 070801/TT-GDS24 ngày 7/8/2024
Lần 7 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	10/10 2024	5/5	- Điều chỉnh lương cơ bản và chế độ cho Ban giám đốc từ ngày 1/10/2024. - Sửa đổi Quy chế lương và chế độ cho Ban giám đốc (Số P-HR-SP-01) để cập nhật chế độ theo tờ trình số 300901/TT-GDS24 ngày 30/9/2024	Phê duyệt: - Điều chỉnh lương cơ bản và chế độ cho Ban giám đốc từ ngày 1/10/2024. - Sửa đổi Quy chế lương và chế độ cho Ban giám đốc (Số P-HR-SP-01) để cập nhật chế độ theo tờ trình số 300901/TT-GDS24 ngày 30/9/2024
Lần 8 (Lấy ý kiến bằng văn bản)	25/11 2024	5/5	Tờ trình 201101/TT-GDS24 ngày 20/11/2024 về việc thưởng cho bà Vũ Thị Thùy Dung – Nhân viên Kinh doanh chuyển đi thăm TTDL tại Nhật bản trong năm 2024	Phê duyệt thưởng cho bà Vũ Thị Thùy Dung – Nhân viên Kinh doanh chuyển đi thăm TTDL tại Nhật bản trong năm 2024 theo Tờ trình 201101/TT-GDS24 ngày 20/11/2024

Kỳ họp	Ngày họp	Số thành viên tham dự	Nội dung chính	Kết luận cuộc họp
Lần 9 th (Họp)	2/12 2024	5/5	<div>- Tờ trình số . 231101/TT-GDS24 ngày 23 /11/2024 về việc chi trả phúc lợi số tiền là 10 triệu đồng/năm cho 2 nhân viên có hoàn cảnh gia đình đặc biệt.</div> <div>- Dự thảo Quy chế tổ chức ĐHĐCĐ bất thường 2025</div>	<div>- Phê duyệt chi phúc lợi cho ông Tân Minh Lân và ông Đình Văn Trung số tiền là 10 triệu đồng/năm kể từ năm 2024.</div> <div>- Dự thảo Quy chế tổ chức ĐHĐCĐ bất thường 2025</div> <div>- Ủy quyền cho Chủ tịch HĐQT quyết định, ngày, giờ, địa điểm họp ĐHĐCĐ bất thường 2025 một cách hợp lý trong trường hợp kế hoạch bị thay đổi.</div>

Bên cạnh đó, HĐQT thường xuyên cập nhật (thông qua báo cáo) và thảo luận với Ban Giám đốc GDS về tình hình hoạt động của công ty.

1.2 Tổ chức các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ)

Section	Date	Main Contents
Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024	26/4/2024	<div>Thông qua:</div> <div>- Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024</div> <div>- Báo cáo kết quả kinh doanh 2023, Báo cáo kiểm toán 2023.</div> <div>- Kế hoạch kinh doanh và hành động 2024</div> <div>- Đề xuất phương án phân phối lợi nhuận 2023</div> <div>- Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2023 và kế hoạch hành động năm 2024</div> <div>- Đề xuất phương án lựa chọn đơn vị kiểm toán cho BCTC năm 2024</div> <div>-Báo cáo Ban kiểm soát</div>

1.3 Đánh giá kết quả hoạt động của thành viên HĐQT:

Trong năm 2024, các thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT, ĐHĐCĐ và tham gia đóng góp ý kiến bằng văn bản đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao, phát huy năng lực lãnh của của thành viên HĐQT vì lợi ích của cổ đông và sự phát triển bền vững của công ty.

1.4 Kết quả giám sát đối với Ban giám đốc

Năm 2024, Ban giám đốc của công ty đã sát sao chỉ đạo quản lý cố gắng nhằm đạt được mục tiêu đặt ra, nhưng do yếu tố khách quan và chủ quan nên kết quả kinh doanh không đạt được theo kế hoạch:

- Tổng doanh thu năm 2024 là 152,9 tỷ đồng, đạt 94% kế hoạch năm, tăng 1,5% so với thực hiện năm 2023, trong đó:

+ Doanh thu từ hoạt động kinh doanh là 141,8 tỷ đồng, đạt 92,9% kế hoạch năm, tăng 1,6% so với 2023.

+ Doanh thu từ hoạt động tài chính là 11 tỷ đồng, tăng 11% so với kế hoạch, tăng 0.5% so với thực hiện năm 2023.

- Lợi nhuận sau thuế là 42,8 tỷ đồng, đạt 91,4% kế hoạch 2024 và giảm 3,8% so với kết quả đạt được năm 2023.

Một trong những nguyên nhân chính dẫn đến kết quả kinh doanh không đạt được so với kế hoạch là do hạ tầng tủ rack của GDS còn lại ít, không tập trung nên chỉ phù hợp với khách hàng nhỏ, lẻ và mở rộng cho các khách hàng hiện tại, không đáp ứng được yêu cầu của các khách hàng lớn. Ban giám đốc công ty đang triển khai tìm vị trí đặt TTDL 2, chuẩn bị Khảo sát sơ bộ và Báo cáo nghiên cứu khả thi cho dự án TTDL 2 theo tư vấn của NTT và VNPT.

Đồng thời, Ban giám đốc đã chỉ đạo và thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của HĐQT và ĐHĐCĐ trong năm 2024. Trong quá trình điều hành, Ban giám đốc đã tuân thủ theo đúng phân cấp quản trị tại Điều lệ, ủy quyền giữa HĐQT và Ban giám đốc và các nghị quyết, quyết định của HĐQT, ĐHĐCĐ, không có khiếu kiện gì từ cổ đông và đối tác.

1.5 Kết quả thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024

Năm 2024, HĐQT đã chỉ đạo triển khai toàn diện và kịp thời các nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, cụ thể:

- HĐQT đã chỉ đạo, đồng hành quản lý cùng Ban giám đốc với kết quả kinh doanh năm 2024 đạt 94% kế hoạch kinh doanh với mức độ tăng trưởng là 1.5%.

- HĐQT đã lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập cho Báo cáo tài chính 2024, chỉ đạo triển khai, thực hiện phân phối lợi nhuận, lên kế hoạch sử dụng quỹ phúc lợi, khen thưởng theo đúng nghị quyết của ĐHĐCĐ cũng như chỉ đạo giải quyết các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT.

1.6 Thù lao cho thành viên HĐQT và Ban kiểm soát

Trong năm 2024, thành viên HĐQT và Ban kiểm soát không nhận được bất kỳ thù lao nào từ GDS.

III. Định hướng hoạt động của HĐQT năm 2025

1. HĐQT sẽ theo dõi chặt chẽ các hoạt động quản lý của GDS và quản lý hoạt động kinh doanh của GDS một cách hiệu quả để hoàn thành doanh thu mục tiêu và các chỉ tiêu khác theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
2. Bên cạnh cuộc họp định kỳ, HĐQT tổ chức các cuộc họp bất thường hoặc lấy ý kiến bằng văn bản để kịp thời xin ý kiến của Hội đồng quản trị hoặc được sự thông qua của Đại hội đồng cổ đông.
3. Các thành viên HĐQT của VNPT và NTT sẽ làm việc chặt chẽ với lãnh đạo của cả hai bên để có được sự hỗ trợ của các cổ đông về liên kết trong nội bộ, kết nối mạng lưới, và giới thiệu kênh bán hàng để hỗ trợ GDS trong hoạt động kinh doanh, đặc biệt là trong dự án xây dựng Trung tâm dữ liệu thứ 2 cho công ty.

ON BEHALF OF BOAR OF MANAGEMENT
THAY MẶT HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

BOM CHAIRMAN - CHỦ TỊCH HĐQT

TAKASHI NOGAMI