

SUBMISSION LETTER TO  
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2025  
TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

Re.: Business Plan 2025  
Về việc: Kế hoạch kinh doanh năm 2025

1. Business Plan – Kế hoạch kinh doanh

1.1. Business Plan 2025 – Kế hoạch kinh doanh năm 2025

Unit: Mil. VND/ Đơn vị: triệu đồng

Items Chỉ tiêu	BP Kế hoạch 2025	Against actual 2024 So sánh với thực tế 2024		Against BP 2024 So sánh với kế hoạch 2024	
		Actual Thực tế 2024	Ratio Tỷ lệ	BP Kế hoạch 2024	Ratio Tỷ lệ
(1)	(2)	(3)	(2)/(3)	(4)	(2)/(4)
<b>Total Revenue</b> <b>Tổng doanh thu</b>	<b>165,343</b>	<b>152,861</b>	<b>108.2%</b>	<b>162,630</b>	<b>101.7%</b>
Operating Revenue Doanh thu từ HĐKD	153,882	141,754	108.6%	152,648	100.8%
Financial Revenue and other revenue Doanh thu từ HĐ tài chính và HĐ khác	11,462	11,107	103.2%	9,982	114.8%
<b>Total Cost</b> <b>Tổng chi phí</b>	<b>109,135</b>	<b>99,191</b>	<b>110.0%</b>	<b>104,062</b>	<b>104.9%</b>
Operation cost Chi phí HĐKD	109,135	98,518	110.8%	104,062	104.9%
Financial & other cost Chi phí hoạt động tài chính và khác	-	673.3	-	-	-
<b>Profit before CIT</b> <b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>56,208</b>	<b>53,671</b>	<b>104.7%</b>	<b>58,567</b>	<b>96.0%</b>
Operating Income Thu nhập từ HĐKD	44,747	43,237	103.5%	48,586	92.1%
<b>Profit after CIT</b> <b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>44,942</b>	<b>42,802</b>	<b>105.0%</b>	<b>46,854</b>	<b>95.9%</b>

## 1.2. CAPEX Plan in 2025 – Kế hoạch đầu tư 2025

Unit: VND/ Đơn vị: đồng

STT No.	Item Nội dung	Cost exc. VAT Giá trị không bao gồm VAT	Total inc. VAT Giá trị bao gồm VAT
1	Replace UPS <i>Thay thế UPS</i>	7,948,000,000	8,742,800,000
2	Replace Access Control system <i>Thay thế Hệ thống Access Control</i>	1,331,266,364	1,464,393,000
3	Replace PAC of phase 1 <i>Thay thế PAC của pha 1</i>	4,272,727,273	4,700,000,000
4	Replace for Switches <i>Thay thế switches</i>	95,454,545	105,000,000
5	Replace for storage <i>Thay thế bộ lưu trữ</i>	500,000,000	550,000,000
6	Replace old border security system by new one <i>Thay thế hệ thống cảnh báo hàng rào</i>	113,636,364	125,000,000
7	Replace GDS monitoring server by new one <i>Thay thế máy chủ giám sát GDS</i>	36,363,636	40,000,000
8	New AC-B panel for PAC <i>Tấm AC-B mới cho PAC</i>	409,090,909	450,000,000
9	Improve energy efficiency <i>Cải thiện hiệu quả năng lượng</i>	1,818,181,818	2,000,000,000
10	Surge protection system for M&E system <i>Hệ thống chống sét lan truyền cho hệ thống M&amp;E</i>	681,818,182	750,000,000
11	Upgrade BMS system <i>Nâng cấp hệ thống BMS</i>	863,636,364	950,000,000
12	Rack <i>Tủ thiết bị</i>	61,363,636	67,500,000
13	High-class equipments such as LB, Hi spec Server <i>Thiết bị cao cấp như LB, Hi spec Server</i>	100,000,000	110,000,000
14	Furniture, working facilities (chairs, tables, telephone, ...) - DC <i>Nội thất, phương tiện làm việc (ghế, bàn, điện thoại, ...) cho TTDL</i>	195,000,000	214,500,000
15	DC warehouse (container) <i>Nhà kho lưu động (container)</i>	70,000,000	77,000,000
16	Laptop/desktop – DC <i>Máy tính - TTDL</i>	80,000,000	88,000,000
17	Laptop/desktop – HO <i>Máy tính – Văn phòng</i>	216,000,000	237,600,000
18	Furniture, working facilities (chairs, tables, telephone, ...) – HO <i>Nội thất, phương tiện làm việc (ghế, bàn, điện thoại, ...) cho Văn phòng</i>	125,000,000	137,500,000
	<b>Total – Tổng</b>	<b>18,917,539,091</b>	<b>20,809,293,000</b>

## 2. Action Plan – Kế hoạch hành động

### 2.1 Sales activities – Hoạt động kinh doanh

- ✓ In 2025, the Company plans to provide and deliver an additional 18 racks to customers, achieving 99% of infrastructure capacity, based on the direction of offering comprehensive services to customers, including co-location, connectivity services, support services, and facility management.

*Năm 2025, Công ty lập kế hoạch cung cấp, bàn giao đưa vào sử dụng thêm 18 tủ rack cho khách hàng đạt 99% dung lượng hạ tầng, trên định hướng cung cấp dịch vụ tổng thể cho khách hàng bao gồm co-location, dịch vụ kết nối, dịch vụ hỗ trợ và quản lý hạ tầng.*

- ✓ Focus on improving quality, maintaining, developing, and expanding the current customer base.  
*Tập trung nâng cao chất lượng, duy trì, phát triển, mở rộng nhóm khách hàng hiện tại.*
- ✓ With the goal of maintaining revenue growth, GDS will strengthen its business operations, accelerate the process of customer service deployment, intensify research and development, and improve management technology to align with market demands and meet the demands of GDS's current customers, which consists of clients with a high willingness to pay for superior service quality compared to other providers in the market.

*Với mục tiêu duy trì tăng trưởng doanh thu, GDS đẩy mạnh kinh doanh, đẩy nhanh việc khách hàng đưa dịch vụ vào sử dụng, đẩy mạnh nghiên cứu phát triển, cải tiến nâng cao công nghệ quản lý vận hành để phù hợp với nhu cầu của thị trường và phù hợp nhu cầu của với nhóm khách hàng hiện tại của GDS là nhóm có khả năng chi trả cao cho chất lượng dịch vụ vượt trội so với các nhà cung cấp khác trên thị trường.*

- ✓ Intensify research, development, and implementation of new services (such as value-added services on mail services, connectivity services, commercial services, etc.) to increase revenue and profit per customer.

*Đẩy mạnh nghiên cứu, triển khai, áp dụng các dịch vụ mới (các dịch vụ giá trị gia tăng trên dịch vụ mail, dịch vụ kết nối, dịch vụ thương mại, ...) để gia tăng doanh thu, lợi nhuận trên khách hàng.*

- ✓ Continue to grow revenue through business partnerships, providing services with domestic and international telecom companies, as well as with service development agents.

*Tiếp tục phát triển doanh thu thông qua hình thức hợp tác kinh doanh cung cấp dịch vụ với các công ty viễn thông trong nước, quốc tế, cũng như với các đại lý phát triển dịch vụ.*

### 2.2 Data Center operation activities – Vận hành Trung tâm dữ liệu

1. Kaizen Activities: Continue encourage staff to join Kaizen activity in 2025.

*Hoạt động kaizen: Khuyến khích nhân viên hưởng ứng hoạt động kaizen năm 2025.*

2. DC Operation quality improvement – *Nâng cao chất lượng vận hành TTDL*

- Review and update/revise for operation procedures for better operation and reduce risk

*Rà soát và sửa đổi các quy trình vận hành nâng cao chất lượng vận hành và giảm thiểu rủi ro.*



- Apply DCOP (Data Center Operation Program) to improve DC operation by standardizing operation procedures.

*Áp dụng DCOP (Chương trình Vận hành Trung tâm Dữ liệu) chuẩn hóa các quy trình vận hành để cải thiện công tác vận hành TTDL*

3. DC service quality improvement – Nâng cao chất lượng dịch vụ TTLD

- Applying DKIM and DMARC mail authentication for customers to enhance security.

*Áp dụng xác thực email DKIM và DMARC để tăng cường bảo mật cho khách hàng.*

- Continue upgrading redundant power supply for customers' rack.

*Tiếp tục triển khai nâng cấp nguồn điện dự phòng cho tủ khách hàng.*

4. Investment improving service quality and renewal of old facilities / systems.

*Đầu tư nâng cao chất lượng dịch vụ và thay mới các hệ thống thiết bị đã cũ.*

### 2.3 Human Recourse - Nguồn nhân lực

✓ Ensure the recruitment to fulfill all position as plan and requirement.

*Đảm bảo tuyển dụng đầy đủ nhân sự theo kế hoạch và yêu cầu.*

✓ Focus on training to enhance skills and expertise for employee.

*Chú trọng đào tạo nâng cao kỹ năng, nghiệp vụ cho người lao động*

✓ Reviewing and revising the salary and benefits policy of company; improve working environment for employees.

*Xem xét sửa đổi chính sách, chế độ đãi ngộ của của công ty; cải thiện môi trường làm việc cho người lao động.*

GENERAL DIRECTOR  
TỔNG GIÁM ĐỐC



ĐẶNG ĐỨC KHÔI